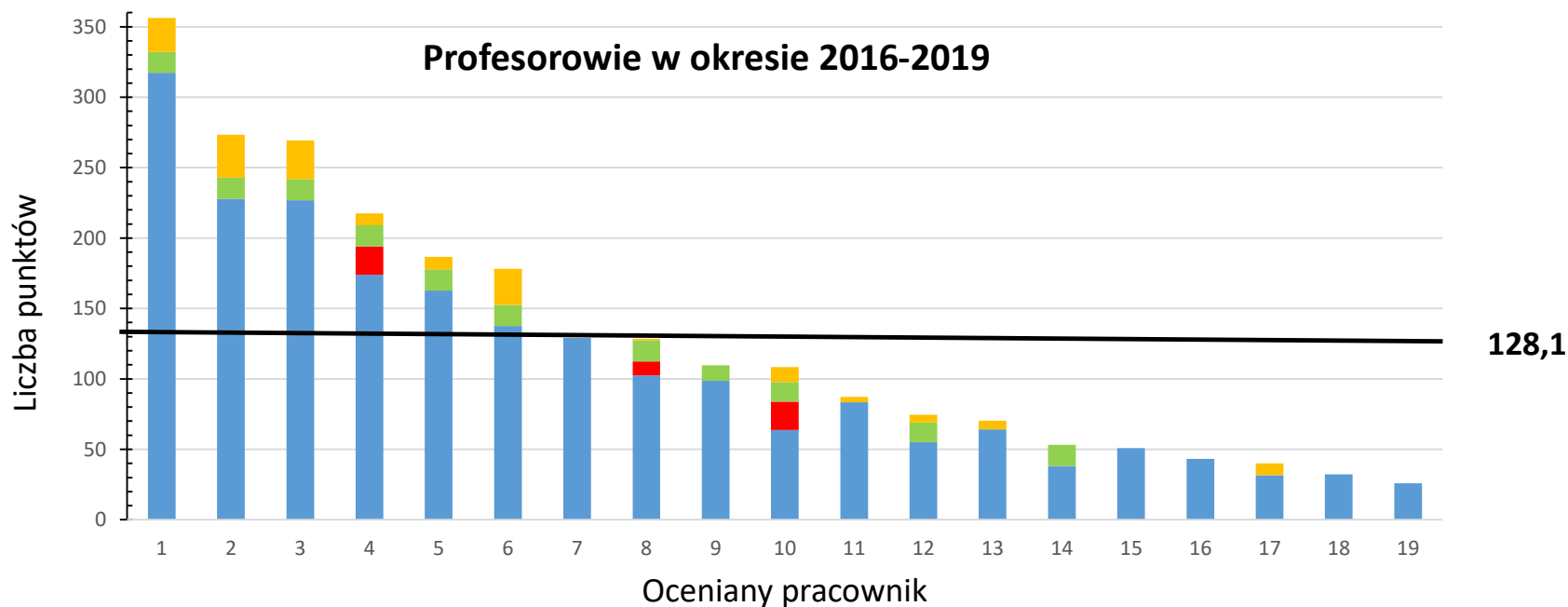






**Protokół końcowy  
oceny działalności naukowej pracowników ICHB PAN,  
profesorów w okresie 2016-2019  
oraz adiunktów i asystentów w okresie 2018-2019**

# Ocena aktywności naukowej pracowników ICHB PAN

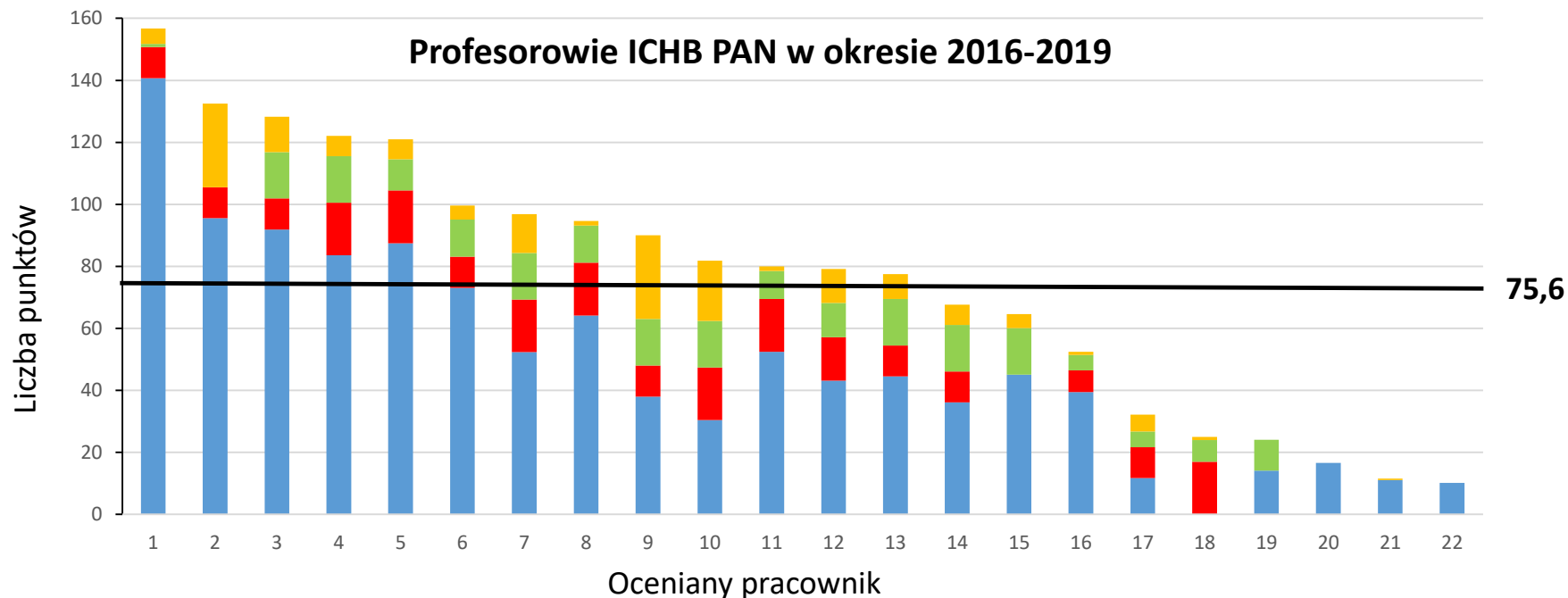


## Ocena pozytywna z wyróżnieniem:

1. Marek Figlerowicz
2. Tomasz Twardowski
3. Mariusz Jaskólski
4. Piotr Kozłowski





-  Aktywność naukowa i twórcza
-  Rozwój naukowy
-  Pozyskane środki finansowe
-  Efekty niematerialne dział. nauk.

# Ocena aktywności naukowej pracowników ICHB PAN

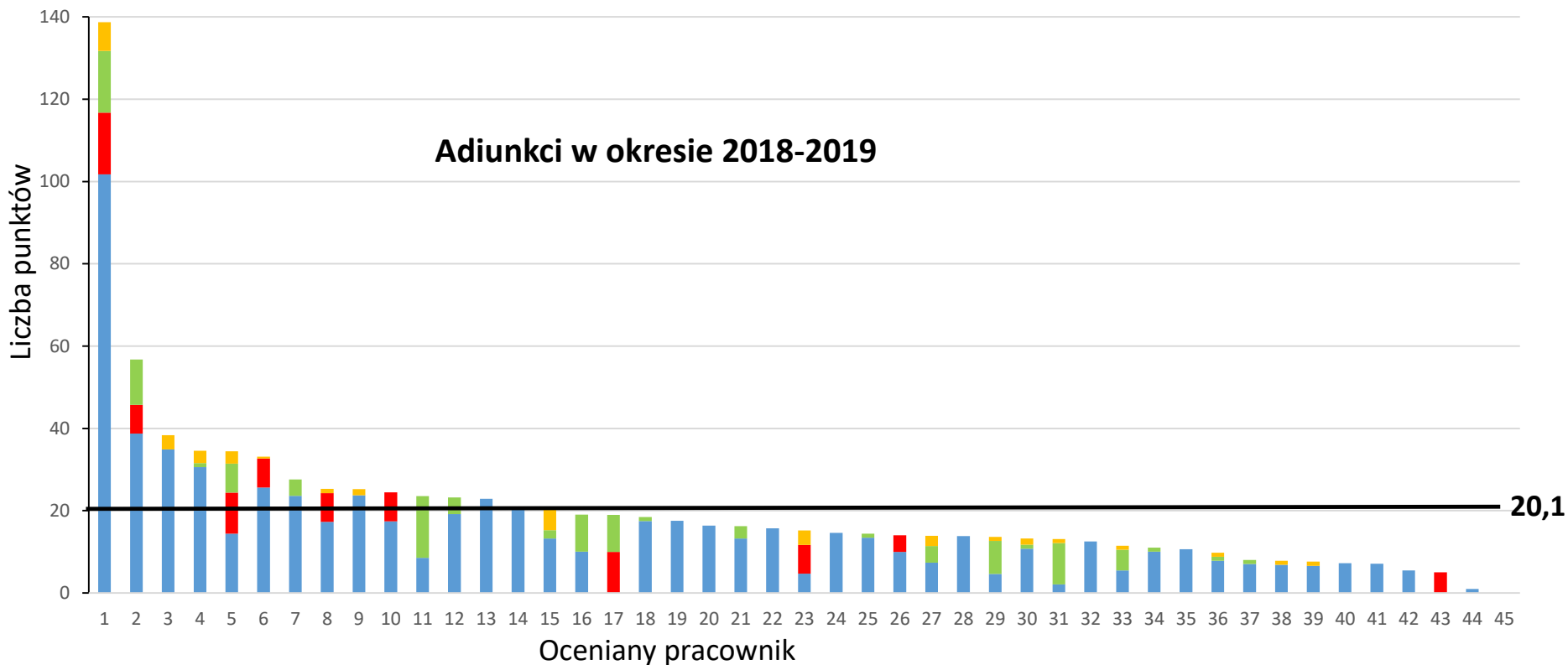


## Ocena pozytywna z wyróżnieniem:

1. Marcin Chmielewski
2. Marta Szachniuk
3. Paweł Bednarek
4. Marta Olejniczak

-  Aktywność naukowa i twórcza
-  Rozwój naukowy
-  Pozyskane środki finansowe
-  Efekty niematerialne dział. nauk.

# Ocena aktywności naukowej pracowników ICHB PAN

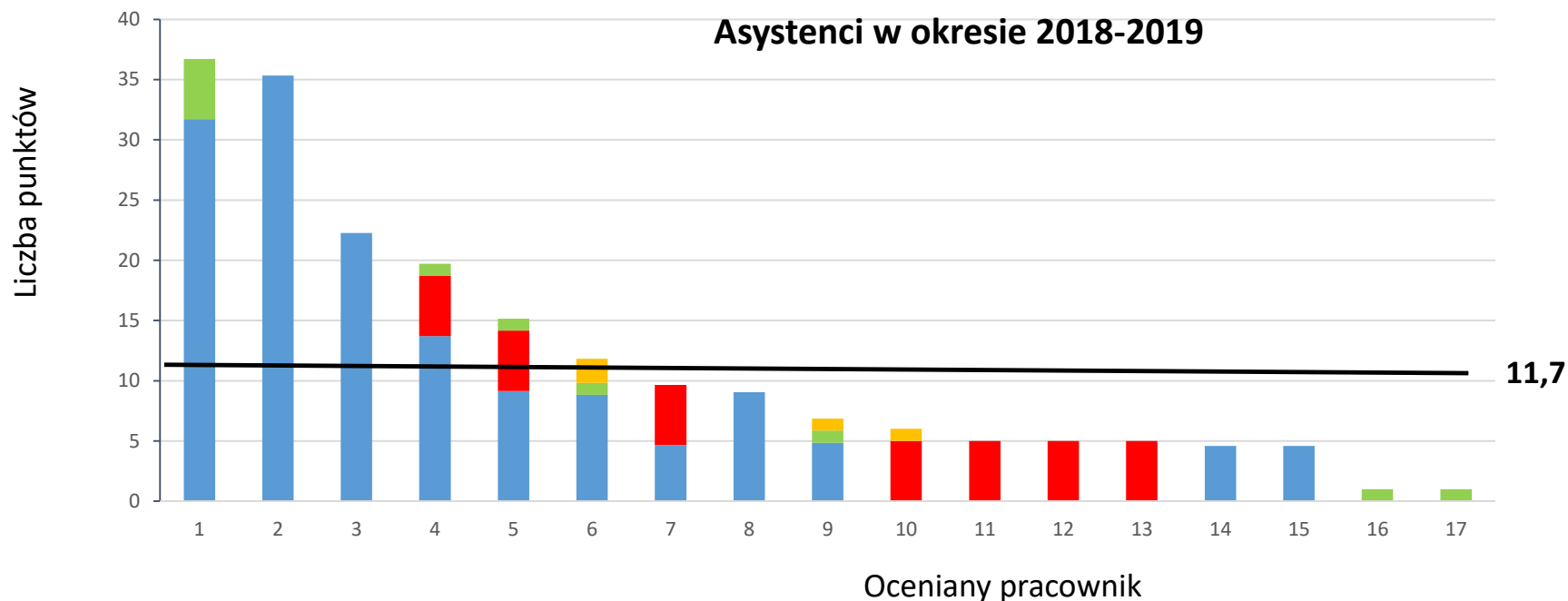


## Ocena pozytywna z wyróżnieniem:

- |                       |                      |
|-----------------------|----------------------|
| 1. Jacek Kolanowski   | 6. Maciej Antczak    |
| 2. Agnieszka Kiliszek | 7. Leszek Błaszczyk  |
| 3. Agata Tyczewska    | 8. Paulina Jackowiak |
| 4. Joanna Romanowska  | 9. Agata Świątkowska |
| 5. Zbigniew Warkocki  |                      |





- Aktywność naukowa i twórcza
- Rozwój naukowy
- Pozyskane środki finansowe
- Efekty niematerialne dział. nauk.

# Ocena aktywności naukowej pracowników ICHB PAN



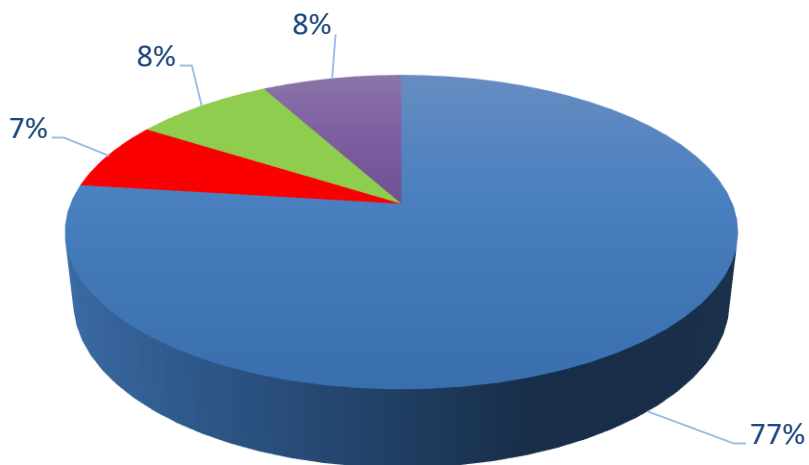
## Ocena pozytywna z wyróżnieniem:

1. Jolanta Lisowiec-Wąchnicka
2. Weronika Kotkowiak
3. Malwina Suszyńska

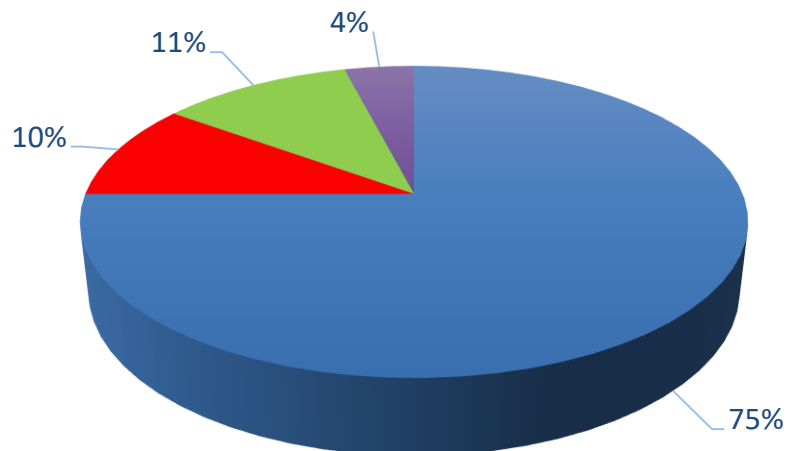
-  Aktywność naukowa i twórcza
-  Rozwój naukowy
-  Pozyskane środki finansowe
-  Efekty niematerialne dział. nauk.





## Udział poszczególnych kategorii osiągnięć w ocenie pracowników naukowych ICHB PAN

### Profesorowie w okresie 2016-2019



### Adiunkci i asystenci w okresie 2018-2019



-  Aktywność naukowa i twórcza
-  Rozwój naukowy
-  Pozyskane środki finansowe
-  Efekty niematerialne dział. nauk.

# Średnia wartość liczby punktów uzyskiwanych w kolejnych okresach oceny

